

УДК 65.011.56

## ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТНЫХ ОФИСОВ НА БАЗЕ ОТРАСЛЕВОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ

Е. Е. Груздева

АО «Организация «Агат»  
Российская Федерация, 125196, г. Москва, Бутырский Вал, 18с1  
E-mail: GruzdevaEE@agat-roskosmos.ru

*В работе раскрывается роль отраслевой информационной системы в сопровождении проектных офисов при реализации проектов по созданию ракетно-космической техники.*

*Ключевые слова: проектное управление, ракетно-космическая отрасль, проектные офисы, управление информацией, информационная система, информационно-аналитическое сопровождение.*

## INFORMATION AND ANALITICAL SUPPORT OF PROJECT OFFICES BY MEANS OF INDUSTRY INFORMATION SYSTEM

E. E. Gruzdeva

JSC "Organization "Agat"  
18, Butyrsky val Street, Moscow, 125196, Russian Federation  
E-mail: GruzdevaEE@agat-roskosmos.ru

*The role of industry information system in supporting project offices in implementing complex rocket and space projects is elaborated.*

*Keywords: project management, rocket and space industry, project offices, information management, information system, information and analytical support.*

**Введение.** Осуществление проектов по созданию ракетно-космической техники (РКТ) неразрывно связано с решением многочисленных сложных с технической и организационной точки зрения задач. Руководитель проекта по созданию РКТ осуществляет координацию участников проекта, взаимоувязывает разнонаправленные процессы как внутри одной организации – Головного исполнителя, – так и между соисполнителями. Большую роль в управлении проектами играет управление информацией [1]. Во многом такая организационная структура, как проектные офисы, выполняет функцию сбора, обработки и распространения информации между всеми участниками проектов. Этим обусловлена актуальность использования информационно-аналитических систем. Такие системы позволяют поддерживать информацию о проекте в актуальном состоянии, оперативно обмениваться ей. На основе информации из информационно-аналитических систем могут быть сделаны выводы о рисках срывов сроков проектов, выявлены проблемные вопросы, что впоследствии может помочь избежать увеличения стоимости проектов.

На основе требований заказчика работниками АО «Организация «Агат» была создана Программно-технологическая система программно-целевого планирования (ПТС ПЦП) проектов ракетно-космической отрасли. Это инструмент заказчика, используемый для контроля хода выполнения работ проекта [2]. ПТС ПЦП позволяет проводить мониторинг сроков начала и завершения работ, выявлять проблемные вопросы, строить прогнозные модели хода реализации проектов. На основе информации из ПТС ПЦП формируются отчеты и рекомендации по парированию рисков для заказчика.

Важной задачей, которую решает система, является информационно-аналитическое сопровождение проектных офисов. В рамках данной задачи в ПТС ПЦП осуществляется:

- ведение реестра портфелей и проектов;
- управление планами-графиками;

- формирование отчетности, содержащей информацию о срывах сроков, задержках поставок комплектующих и ЭКБ, работах, лежащих на критическом пути;
- интеграция со смежными автоматизированными системами (импорт и экспорт данных);
- управление бизнес-процессами, в том числе их автоматизация.

В настоящее время ПТС ПЦП используется на этапе контроля проекта, то есть после заключения контракта. По запросу заказчика на этапе инициации проекта, то есть до заключения контракта, реализуется отслеживание выполнения поручений, данных исполнителям проекта в рабочем порядке или в рамках протоколов совещаний [3].

Система апробирована на проектах по созданию космических систем и комплексов, а также средств выведения и показала эффективность для контроля хода выполнения работ.

### Библиографические ссылки

1. A guide to the project management body of knowledge (PMBoK guide) 6th edition. Newton Square, PA: Project management institute, 2017.
2. Груздева Е. Е., Жуков С. В., Пшеничников И. В. Практика формирования офисов проектов по созданию ракетно-космической техники // *Экономика космоса*. 2023. №2(4). С. 60–66.
3. ГОСТ Р ИСО 21500–2014. Руководство по проектному менеджменту.

### References

1. A guide to the project management body of knowledge (PMBoK guide) 6th edition. Newton Square, PA: Project management institute, 2017.
2. Zhukov S. V., Gruzdeva E. E., Pshenichnikov I. V. [The practice of forming rocket and space technology project offices] // *Space economics*. 2023. No 2(4). P. 60–66 (In Russ.).
3. ISO 21500:2012. Guidance on project management.

© Груздева Е. Е., 2024